

# 佛山市海天调味股份有限公司

## 可持续采购管理指引

我们高度重视采购活动的可持续管理，为了将环境、社会和治理（ESG）理念系统性地融入采购全流程，将海天 5F 友好采购原则有效融入到供应链的实际业务活动和关键决策中，与供应商携手共建负责任、可持续的供应链，为企业的长远发展、社会价值创造及生态环境保护奠定坚实基础，特制订本管理指引。

### 1 适用范围

本文件适用于佛山市海天调味股份有限公司及关联公司的采购团队及其合作的各类供应商，包括服务商、制造商、源头农场、源头养殖场等。

### 2 可持续采购战略



#### 2.1 我们的愿景

成为全球食品饮料行业可持续采购的引领者，通过可持续采购驱动供应链韧性、环境友好与社会价值，实现多方共赢。

#### 2.2 海天 5F 友好采购原则

以五大友好（Friendly）维度为核心，将可持续发展理念全面融入采购决策，携手供应商共创负责任、可持续的供应链未来。

- **健康友好**：从源头保障消费者健康与福祉，让每一份交付都值得信赖。
- **自然友好**：尊重自然边界，做供应链生态保护与资源节约的坚定守护者。
- **气候友好**：积极应对气候变化并推动供应链碳减排，携手供应商迈向低碳未来。

- **社会友好：**尊重并保障供应链中每一位劳动者的合法权益，共促社区繁荣。
- **道德友好：**坚持高标准商业道德，与合作伙伴共筑诚信经营的基石。

### 3 管理规范

为确保可持续采购战略高质量落地，我们基于海天 5F 友好采购原则，明确支撑 3 大战略支柱所需要开展的重点工作，并对其具体推进方向与要求制定了详细指引。

#### 3.1 风险治理与供应链韧性

为确保原料安全稳定供应，我们注重供应链的合规与风险治理。将可持续发展要求贯穿供应商管理全流程，注重供应商可持续发展能力提升。严格落实产品安全与质量管理要求，注重产品的健康友好性。建立全面的风险监控体系，持续提升供应链透明度。秉持社会责任采购理念，严格遵守商业道德与诚信经营要求。

**(1) 供应商管理：**供应商是我们可持续发展道路上的重要盟友。我们与供应商携手，以《供应商行为准则》为基础，共同遵守经营所在地法律法规，严格执行产品安全与质量标准，并持续提升经营活动与产品在健康、自然、气候、社会与道德维度的友好表现。我们将可持续发展要求融入供应商准入、定期评估等管理全流程。我们不仅关注合规与绩效，也重视为供应商提供有针对性的赋能培训与资源支持，助力其可持续发展能力提升。

**(2) 原料品质管理：**我们始终坚守食品安全底线，并优先采购符合甚至超越国家及国际标准的优质原料，确保所有原材料安全可靠。我们通过与供应商共同推进产品健康化升级（如非转基因、减盐减糖、天然原料），将健康理念贯穿于原料选择、生产工艺到终端产品的全过程，最终为消费者提供安心、美味、健康的产品。

**(3) 供应链风险管理：**逐步完善供应链可持续发展风险监控体系，定期评估相关风险，包括产品质量与安全、劳工权益保障、商业道德、水资源、环境合规等方面的风险，并及时采取有效的应对措施。通过单一供应商管控、多产地布局、多式运输等举措构建多元化水平更高的韧性供应链。建立并持续完善核心原料的可追溯体系，逐步提高追溯精确度、准确性，提升供应链透明度，实现“从田野到餐桌”的全链条透明。

**(4) 社会责任采购：**我们坚信商业的繁荣应惠及每一个人。我们要求所有供应商严格遵守国际劳工标准，杜绝童工、强迫劳动及任何形式的歧视，保障员工获得公平薪酬、安全健康的工作环境。同时，我们积极承担社会责任，优先采购来自乡村振兴地区的农产品，将企业发展与社区繁荣紧密相连，让供应链不仅输送物资，更要传递温情。

**(5) 商业道德监管：**信任是商业合作的基础。我们要求所有供应商签署并严格遵守《供应商行为准则》，承诺反腐败、反贿赂、公平竞争，保护商业伙伴的数据隐私。通过定期审核与第三方风险监控，我们确保采购活动始终在阳光下运行，与合作伙伴共建诚信商业生态。

### 3.2 资源可持续与自然向好

健康的生态系统是营养健康产品、安全稳定供应等可持续发展需求的根基。我们承诺推动零毁林采购，确保大豆、棕榈油（如有）、纸浆等核心原料不来源于破坏森林的产品。我们推动可持续农业与渔业实践，鼓励供应商采取节水灌溉、减少化肥农药、保护土壤健康，优先采购获得 MSC、ASC 等认证的海产品。我们致力于绿色包装创新，通过轻量化、可回收设计减少环境足迹，与供应商共同构建循环经济模式。我们重视产品全生命周期的水资源风险应对与水资源保护。

**(1) 零毁林采购：**针对提供大豆、棕榈油（如有）、纸浆等具有毁林/土地转化风险的商品的供应商，需遵守其开展业务地区适用的森林保护法律和法规，禁止采购来源于破坏高碳储森林、高保护价值森林等生态系统而生产的产品。优先采购承诺零毁林和零土地转化或已获得森林相关认证的原料。

**(2) 可持续农业：**持续提升大豆、小麦、辣椒、甘蔗等重要农产品中符合可持续农业标准原料的采购占比，优先采购获得 GAP、FSA、Bonsucro 等可持续农业认证的农产品。坚持采购非转基因大豆，提升大豆等主要农产品在种植环节的环境友好性，鼓励种植环节供应商持续开展节水灌溉、减少化肥农药使用、保护土壤健康、保护生物多样性等再生农业实践。

**(3) 可持续海产品：**确保海洋生态系统可持续。倡导可持续性的海产品采购政策，优先采购获得 MSC、ASC、BAP、有机等可持续认证的海产品。对捕捞或养殖区域进行生态影响评估，合理控制养殖密度，定期监测养殖水域水质，禁止使用违禁药物，避免采购来自过度捕捞或非法捕捞（IUU）地区的货源。

**(4) 绿色包装：**持续降低因公司包装材料使用造成的环境足迹，提升包材的环境友好性。鼓励供应商使用轻量化、可回收、易回收、可再生的包装材料，不断提升包材中再生料（如 RPET）使用占比，评估并逐步淘汰难以回收的复合包装材料，与包材供应商、回收商探索建立包装物回收再利用的循环经济模式，逐步提升符合黄金设计原则包装的占比。

**(5) 水资源保护：**持续跟踪供应商水资源利用与保护动态，要求供应商尽量避免选择高水压力区域作为生产场所，加强节水与水资源风险管理，严格遵守用水卫生标准并控制用水卫生风险，持续降低产品水足迹。

### 3.3 气候行动与范围三碳减排

气候变化是当今人类面临的巨大挑战之一，为了构建全链条的绿色竞争力，我们承诺通过系统化的碳排放管理，推动供应链全面减碳。我们要求核心供应商定期核算产品碳足迹并设定减排目标，同时优化物流布局，提升清洁能源运输比例，发展多式联运。我们积极探索海洋碳汇、农业固碳等自然解决方案，将应对气候变化的承诺转化为具体行动。

**(1) 范围三碳管理：**我们将稳步推进范围三碳管理工作，将价值链上的核心供应商逐步

纳入系统的碳管理体系中。针对主要原材料和包装供应商，我们计划推动其定期开展产品碳足迹核算，并将核查结果作为供应商碳排放管理绩效评价的数据依据。

**(2) 供应商减碳：**我们通过目标引导、技术支持与政策激励相结合的方式，与供应商并肩行动。我们为供应商设定科学合理的减排目标，并通过派遣技术团队现场调研、开展技术培训等方式，帮助供应商识别减排机会。同时，我们将减排绩效与供应商评估及采购决策适度挂钩，激励先进，共同推动供应链整体碳排放强度持续降低。

**(3) 绿色物流：**我们致力于打造更绿色低碳的物流体系。在供应商选择上，我们在保障供应安全与质量的前提下，优先考虑地理距离因素，以缩短运输半径。在短途运输中，我们正积极推动向电动化转型，并鼓励使用绿色电力。对于长途运输，我们则优先采用铁路、海运等低碳运输方式，通过优化运输结构，切实减少物流环节的碳排放。

**(4) 海洋碳汇：**我们积极探索基于海洋生态的固碳路径。我们聚焦于对废弃生蚝壳等海洋生物质资源的研究与应用，通过完善固碳方法学、整合产业链资源、推动资源化利用技术创新等手段，努力提升其固碳效益，促进海洋生态保护与蓝色经济良性发展。

**(5) 农业减碳：**我们结合可持续农业实践，着力减少种植环节的碳足迹。鼓励采取保护性耕作技术，利用大豆固氮特性进行合理轮作，发展生物防治技术，以减少化肥和农药的使用。这些措施旨在提升土壤健康与固碳能力，保护农业生态环境，从源头推动农业向更加低碳与可持续的方向发展。

#### 4 附则

本文件自【2026】年【3】月【31】日起实施。

如因国家或地方法律法规、强制性标准更新，造成本文件规定与国家或地方法律法规、强制性标准冲突的，依国家或地方法律法规、强制性标准为准。

本文件解释权归佛山市海天调味食品股份有限公司。